

Contrôle de gestion : 21 H**Objectifs**

Ce cours doit permettre aux étudiants d'approfondir leurs connaissances en matière de calcul des coûts et de les mettre en œuvre en déterminant le mode de calcul adapté à l'objectif (valorisation de stocks, mesure de la performance passée ou prise de différentes décisions).

Compétences à acquérir

À l'issue de ce cours, les étudiants seront en mesure de :

- Comprendre l'impact des évolutions économiques récentes sur les coûts ;
- Analyser le comportement des coûts d'une entreprise ;
- Déterminer et calculer le coût adapté à la situation (valorisation d'actifs, mesure de la performance passée ou prise de décision).

Programme

Introduction : de la boîte à outils à la prise de décision

1. Les entreprises et leurs coûts
 - a. Les coûts complets face à l'évolution des entreprises
 - b. L'émergence de la méthode ABC
2. Le modèle coût-volume-profit
 - c. Plus qu'une méthode de calcul de coûts
 - d. Analyser le comportement des coûts
3. La pertinence des coûts et l'analyse marginale
 - a. La notion de coût pertinent
 - b. Du coût marginal à l'analyse marginale
4. Quelle méthode utiliser pour ...
 - a. Valoriser des stocks
 - b. Evaluer la performance passée
 - c. Prendre des décisions relatives à la production
 - d. Prendre des décisions relatives aux prix

MASTER 2
MANAGEMENT ET ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
PILOTAGE STRATEGIQUE ET DECISIONNEL

Bibliographie

Alazard C. et Sépari S. (2009). Contrôle de gestion: DCG 11, Dunod.

Atrill P. et McLaney E. (2009). Management Accounting for Decision Makers, Pearson Education.

Donadio A., Dumas P., Giraud L., Godowski C., Nyobe S. et Tahar C. (2017). Management et contrôle de gestion DSCG 3, Paris : Vuibert.

Horn gren C., Bhimani A., Datar S. et Foster G. (2006). Comptabilité de gestion, Pearson Education.

Ragaigne A. et Tahar C. (2017). Contrôle de gestion, Exos LMD 2e édition, Gualino.

Ragaigne A. et Tahar C. (2015). Contrôle de gestion, Memento LMD, Gualino.

Pré-requis

Notions de base de comptabilité financière et analytique (semestre 1)