

# Laurent BIRONNEAU

Professeur des Universités



---

## Présentation

- **Directeur du Service Formation Continue et Alternance de l'Université de Rennes**

Chercheur permanent au CREM, UMR CNRS 6211, mes recherches et mes enseignements portent essentiellement sur la gestion des systèmes de production et l'optimisation de la chaîne logistique globale.

Mes travaux les plus récents portent en particulier sur

- (1) l'analyse des conditions et des conséquences managériales et humaines (sur les compétences des responsables logistiques) de l'insertion des outils de gestion de la Supply Chain ;
- (2) la gestion des stocks sous condition de durabilité
- (3) la *Supply Chain Finance*.

Ces travaux me permettent d'utiliser un éventail large d'outils et de méthodes : différentes approches méthodologiques (qualitative, quantitative), différentes méthodes de collecte de données (entretiens, analyses documentaire, observations in situ, enquêtes par questionnaires...)... Ces travaux ont majoritairement une dimension « terrain », mon objectif étant de toujours relier théorie et pratique.

> **Laboratoire de recherche** : CREM UMR CNRS 6211

> **Responsable pédagogique** :

- Master 1 Comptabilité-Contrôle-Audit
- Master 1 Gestion de Production, Logistique, Achats
- Master 2 Comptabilité-Contrôle-Audit

## Recherche et entreprise

**Rayonnement scientifique**

**Projets scientifiques**

Participation à des contrats de recherche publics ou privés :

- Risk, Credit – Finance Chain & Supply Chain Management (2013 – ...), contrat financé sur le FUI 15 et labélisé par le pôle de compétitivité Nov@log – Direction : Pr. J.L.Viviani ;

- Nouvelles technologies et relations consommateur – magasin (2006 – 2008) – Direction : Pr. G. Cliquet – Travail sur les schémas logistiques du Drive et rédaction de la partie du rapport consacrée à ce thème.

### **Manifestations scientifiques**

- Participation à des comités scientifiques ou d'organisation de congrès : Colloque de l'Association Information & Management (AIM 2010, La Rochelle) ; Première édition de la Conférence internationale Gestion Opérationnelle de la Logistique (GOL 2012, Le Havre) ; Dixièmes Rencontres Internationales de la Recherche en Supply Chain et Logistique (RIRL 2014, Marseille) ; Congrès IAE France 2015 (Rennes) ; 19th World Marketing Congress 2016 (Paris) ; 11th International Meeting on Logistics Research (RIRL 2016, Lausanne)

### **Expertises**

- Membre du Comité de lecture de la revue Logistique et management ;
- Membre de l'Association Internationale de Recherche en Logistique (AIRL)

### **Interactions avec l'environnement social, économique et culturel**

- Membre du jury des Oscars d'Ille-et-Vilaine. Ce jury remet annuellement plusieurs prix aux acteurs économiques majeurs du département d'Ille-et-Vilaine.
- Membre de plusieurs Conseils d'Administration : IGR-IAE depuis 2001, ESC Rennes School of Business depuis 2008 (représentant nommé par l'Université), Ecole Supérieure d'Ingénieur de Rennes depuis 2010, IAE de Brest depuis 2014, Université de Rennes 1 de 2004 à 2008

## **Thèmes de recherche**

Méthodes et outils de pilotage de la production

Gestion des stocks sous conditions de durabilité

La blockchain pour le Supply Chain Management

ERP

Compétences des responsables logistiques et supply chain manager

## **Activités pédagogiques**

### **Enseignements principaux**

- Management de la production à l'IGR en Master 1 Tronc Commun à différents Masters (en formation initiale, apprentissage et continue), en Master 2 Administration des Entreprises (en formation initiale et continue), mais aussi à Centrale-Supelec.
- Système d'information de gestion de la production à l'IGR en Master 2 Systèmes d'Information et Contrôle de Gestion (formation initiale, apprentissage et continue), et en Licence Professionnelle Logistique à l'IUT de Saint Malo.
- Management logistique en Licence 3 de Sciences de Gestion (formation initiale et continue) et en Licence Professionnelle à l'IUT de Saint Briec.

## Formation par la recherche

Une co-direction de thèse en cours avec le Pr Vincent Hovelaque (doctorant : Mr Philippe Mangin) portant sur le lien entre la mise en oeuvre d'un ERP et la performance des PME-PMI

## Autres responsabilités

- Co-Président de l'Association « Score IAE-Message », association qui fédère les sites universitaires mettant en oeuvre les épreuves du Score IAE-Message.

## Publications

Laurent Bironneau. Evolution des méthodes et outils de gestion de la production. Revue française de gestion industrielle, 2025, 39 (2), pp.11-19.

Mathieu Lesueur-Cazé, Laurent Bironneau, Thierry Morvan. La blockchain dans l'organisation du transport fluvial, une approche par la théorie de l'agence. Logistique

Mathieu Lesueur-Cazé, Laurent Bironneau, Thierry Morvan. Enjeux et conséquences des blockchain privées au sein des chaînes logistiques : approche par la théorie des coûts de transaction. Logistique

Mathieu Lesueur-Cazé, Laurent Bironneau, Gulliver Lux, Thierry Morvan. Réflexions sur les usages de la blockchain pour la logistique et le Supply Chain Management : une approche prospective. Revue française de gestion industrielle, 2022, 36 (1), pp.60-82.

Mathieu Lesueur-Cazé, Laurent Bironneau, Thierry Morvan. La blockchain dans l'organisation du transport fluvial, une approche par la théorie de l'agence. 14ème rencontres de l'Association Internationale de Recherche en Logistique et Supply Chain Management (l'AIRL) 2022, AIRL-SCM, May 2022, Clermont-Ferrand, France.

Mathieu Lesueur-Cazé, Laurent Bironneau, Thierry Morvan. L'émergence des blockchain au sein des chaînes logistiques : apports conceptuels de la théorie des coûts de transaction. 26ème Conférence de l'AIM 2021, Association information et Management, Jun 2021, Nice, France.

Mathieu Lesueur-Cazé, Laurent Bironneau, Thierry Morvan. Etude exploratoire de l'adoption de la blockchain par un distributeur alimentaire : une analyse par les coûts de transaction. 26ème conférence de l'AIM 2021, Association Information et Management, Jun 2021, Nice, France.

Mathieu Lesueur, Laurent Bironneau, Gulliver Lux, Thierry Morvan. Reflections on using the blockchain for logistics and supply chain management.. 13ème Rencontres internationales de la Recherche en Logistique et en Supply Chain Management (RIRL 2020), 2020, le havre, France.

Baptiste Bahu, Laurent Bironneau, Vincent Hovelaque. Compréhension du DDMRP et de son adoption : premiers éléments empiriques. Logistique

Vincent Hovelaque, Laurent Bironneau. Logistique et supply chain management dans le retail. Retailing, Dunod,

pp.232-255, 2018, 9782100778232.

Baptiste Bahu, Laurent Bironneau, Vincent Hovelaque, Laurent Vigouroux. LE DDMRP : PREMIERS ÉLÉMENTS EMPIRIQUES DE COMPRÉHENSION DE SON CHOIX ET DE SON FONCTIONNEMENT.. Rencontres Internationales de la Recherche en Logistique et Supply Chain Management (RIRL), May 2018, Paris, France.

Patrick Navatte, Laurent Bironneau. Building an internal capital market inside the supply chain: a new challenge. *Logistique*

L Bironneau, Jean-Laurent Viviani (Dir.). Collaborations et réseaux : approches transversales en management. Presses Universitaires de Rennes. 2016, Collection Economie et société, 978-2-7535-4984-5.

Laurent Bironneau, Jean-Laurent Viviani. Introduction : Réseau ? Vous avez dit réseaux ?. Presses Universitaires de Rennes. Collaborations et réseaux : approches transversales en management, 2016, 978-2-7535-4984-5.

Laurent Bironneau, Vincent Hovelaque. Collaborer pour éviter les coups de fouet ou comment développer des partenariats entre industriels et distributeurs pour optimiser les stocks au sein d'une supply chain. Presses Universitaires de Rennes. Collaborations et réseaux : approches transversales en management, pp.133-150, 2016, Les réseaux comme solution à certains problèmes des organisations, 978-2-7535-4984-5.

Laurent Bironneau, Bruno Le Roy, Vincent Hovelaque, Bruno Durand. Compétences des responsables logistiques. *Revue française de gestion industrielle*, 2015.

V Hovelaque, L Bironneau. The carbon-constrained EOQ model with carbon emission dependent demand. *International Journal of Production Economics*, 2015, 164, pp.285-291.

Franck Moraux, Laurent Bironneau (Dir.). Recherches et innovations en sciences de gestion. PUR, 282 p., 2013.

Laurent Bironneau, Thi Le Hoa Vo. 10 ans d'évolution de la recherche et de la pratique en Supply Chain Management : état de l'art et conséquences pour les organisations. F. Moraux, L. Bironneau. Recherches et innovations en sciences de gestion, PUR, pp.187-202, 2013, Des sociétés.

Laurent Bironneau, Gervais Thenet, Charles Ducrocq, Bruno Leroy. Les compétences du contrôleur de gestion : des besoins autant humains que techniques. *Revue management*

Vincent Hovelaque, Laurent Bironneau, Thi Le Hoa Vo. Impact d'une consommation durable sur les politiques de gestion de stocks. 9e Rencontres Internationales de la Recherche en Logistique, RIRL2012, Aug 2012, Montréal Québec, Canada.

Charles Ducrocq, Laurent Bironneau, Bruno Le Roy, Gervais Thenet. Les compétences clés des contrôleurs de gestion et leur évolution dans l'avenir : vers des compétences très ancrées en GRH. XXIIème CONGRES de l'AGRH, Oct 2011, Marrakech, Maroc. 22 p.

Thi Le Hoa Vo, Laurent Bironneau. Systèmes d'information et gestion globale de la chaîne logistique : un état de l'art. 2ème journée thématique SILOGIN – Système d'information, logistique, innovation, Nov 2011, Nantes, France. 17 p.

Laurent Bironneau, Dominique Philippe Martin, Gilles Parisse. Fiabiliser les données d'un système d'information de gestion par la méthode AMDEC : principes et études de cas.. Revue française de gestion industrielle, 2010, 29 (1), pp.87-108.

Laurent Bironneau, Bruno Le Roy. Quelles compétences pour les responsables logistiques ? Résultats d'une enquête terrain. Revue française de gestion industrielle, 2009, 28 (1), pp.7-24.

Laurent Bironneau, Bruno Le Roy. Quelles compétences pour les responsables logistiques ? Résultats d'une enquête de terrain. 7èmes Rencontres Internationales de la Recherche en Logistique, Sep 2008, Avignon, France. 21 p.

Laurent Bironneau, Bruno Le Roy. Analyse des besoins en compétences des responsables logistiques : état de l'art et résultats d'enquête terrain. Congrès AGRH 2008, Nov 2008, DAKAR, Sénégal. 21 p.

Laurent Bironneau, Bruno Le Roy. Définition d'un modèle générique des compétences du responsable logistique.. Logistique

Laurent Bironneau, Bruno Le Roy. Proposition d'une grille d'analyse des besoins en compétences des responsables logistiques. 7e Congrès international de génie industriel, Jun 2007, Trois-Rivières, Québec, Canada. 13 p.

Laurent Bironneau, Vincent Hovelaque. Les enjeux logistiques dans l'entreprise agroalimentaire : vers une approche globale de la gestion des flux. Perrot J-L., Ruffio P., Simier J-P. Agroalimentaire : enjeux et ruptures en Bretagne, Apogée, pp.187-199, 2002.

Laurent Bironneau, André Fady, T. Morvan. La logistique dans la distribution. Cliquet G., Fady A., Basset G. Management de la distribution, Dunod, pp.275-297, 2002.

Laurent Bironneau, Dominique Philippe Martin. Modélisation d'entreprise et pratiques de management implicitement liées aux ERP : enjeux conceptuels et études de cas. Finance Contrôle Stratégie, 2002, 5 (4), pp.29-50.

Laurent Bironneau. Proposition d'un modèle d'aide au choix des méthodes et des outils de pilotage de la production en milieu industriel. Revue française de gestion industrielle, 2002, 21 (1), pp.29-53.

## Direction de thèses

Effets de la blockchain sur les relations des acteurs au sein des chaînes logistiques

Doctorant : LESUEUR-CAZÉ Mathieu

Date de soutenance : 27/06/2023

Contribution de l'ERP à la performance de l'entreprise : le cas des petites et moyennes entreprises industrielles

(PMI) françaises  
Doctorant : Philippe MANGIN  
Date de soutenance : 05/11/2018

Coordination, collaboration, confiance et performance : l'impact de la blockchain sur la supply chain  
Doctorant : Mathieu LESUEUR