

# Gervais THENET

Professeur agrégé des Universités



---

## Présentation

Notre activité individuelle s'oriente plus particulièrement vers de l'étude du fonctionnement interne des entreprises de services. Les travaux menés ces dernières années ont révélé que la nature même de l'activité rendait plus opaque la localisation de la source de création de valeur, et que le contrôle de gestion des activités de service suppose la parfaite intégration des particularismes du secteur. Les traductions de ces particularismes sont parfaitement identifiées au sein de systèmes d'informations adaptés, qu'il s'agisse du secteur bancaire, hospitalier ou universitaire.

> **Laboratoire de recherche** : CREM UMR CNRS 6211

> **Responsable pédagogique** :

- Informatique décisionnelle pour piloter la performance
- Master 1 Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel
- Master 1 Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel
- Master 2 Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel

## Recherche et entreprise

### Rayonnement scientifique

- Expert AERES Vague D (2010)
- Expert AERES Programme Blanc ANR (2012)
- Membre du comité de lecture de la revue Finance Contrôle Stratégie (FCS)

### Direction d'habilitation à diriger des recherches

- Glémain Pascal, Université Rennes 2, Octobre 2016

### Présidences de concours de recrutement d'enseignants – Ministère de l'agriculture

- Agrocampus Rennes (2004), présidence du concours de recrutement de Maître de conférence en Gestion (Ensar)
- Agrocampus Rennes (2005), présidence du concours de recrutement de Professeur d'Economie (Ensar), Concours équivalent à l'Agrégation de l'Enseignement Supérieur

*Voir toutes les infos sur le CV en format PDF*

## Thèmes de recherche

Mesure de la Performance des Activités de Services

Data Envelopment Analysis (Dea)

**Mots-clés** : Contrôle de Gestion – Services – Performances – Méthode Dea

## Activités pédagogiques

### Enseignements principaux

- Master 2 SICG: Risque Opérationnel, Gestion Budgétaire
- Master 2 CCA :Contrôle de Gestion
- Master 2 MAE: Formation Initiale et Continue : Système d'Information Comptable
- Master 2 Recherche: Contrôle de Gestion, Benchmarking des Activités de Services (Data Envelopment Analysis)

### Autres responsabilités administratives

- Membre élu du Conseil d'Administration de l'IGR-IAE Rennes (depuis 2005)

## Publications

Simon Cornée, David Masclet, Gervais Thenet. Long-term relationship and Reciprocity in Credit Market Experiment: Implications for Microfinance. Congrès AFFI 2009, May 2009, Brest, France. 36 p.

Simon Cornée, David Masclet, Gervais Thenet. Reciprocity and Reputation on Credit Market: Experimental Evidence. ESA Regional Meeting, Sep 2008, Lyon, France.

Simon Cornée, Gervais Thenet. Microfinance industry: understanding the positive link between social and financial performances. Empirical evidence from the application of DEA and a multivariate analysis to 28 Peruvian MFIs. European Workshop on Efficiency and Productivity Analysis, Jun 2007, Lille, France. 8 p.

Gervais Thenet. Une validation des standards d'opération dans le secteur des services. 27e Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Apr 2006, pp.18.

Gervais Thenet. UNE VALIDATION DES TEMPS STANDARDS D'OPERATION DANS LE SECTEUR DES SERVICES. COMPTABILITE, CONTROLE, AUDIT ET INSTITUTION(S), May 2006, Tunisie. pp.CD-Rom.

Michel Gervais, G. Thenet. Comment évaluer la productivité dans les activités de service?. Comptabilité Contrôle Audit / Accounting Auditing Control, 2004, 10 (1), pp.147-164.

Gervais Thenet. La mesure de l'efficacité opérationnelle d'un réseau d'agences : une approche comparée en terme de frontière stochastique et d'analyse par enveloppement de données (Dea). Méthodes de recherche innovantes

pour créer des connaissances opérationnalisables, Conférence Internationale Iséor-Aom, Lyon,, Mar 2004.

Michel Gervais, Gervais Thenet. Comment évaluer la productivité dans les activités de service ?. Sciences de Gestion et Pratiques managériales, Economica, pp.191-198, 2002, Gestion.

Gervais Thenet, Raymond Guillouzo. LA CONCEPTION DE LA TECHNOLOGIE COMME BOITE NOIRE PAR LE CONTROLE DE GESTION BANCAIRE : LA MESURE DE LA PERFORMANCE OPERATIONNELLE DES AGENCES PAR LA METHODE DEA (DATA ENVELOPMENT ANALYSIS).. Technologie et management de l'information : enjeux et impacts dans la comptabilité, le contrôle et l'audit, May 2002, France. pp.CD-Rom.

## Direction de thèses

Valeur de l'entreprise, sensibilité des investisseurs et intégration de la dimension ESG dans la prise de décision. La proposition d'un indicateur d'efficience ESG par la méthode DEA

Doctorant : Camara Aly

Date de soutenance : 10/12/2025

Performance and efficiency, ownership structure , risk and deposit insurance of commercial banks in Africa.

Doctorant : Darko Evans

Date de soutenance : 17/10/2025

Oser la mutualisation financière : une innovation dans le secteur associatif

Doctorant : DELARRA Yves

Date de soutenance : 22/11/2021

Perception et pratiques de mesure du capital immatériel dans les entreprises de services marocaines : une étude exploratoire

Doctorant : BENNI Ghita

Date de soutenance : 19/11/2019

Mesurer la performance des universités au Vietnam en terme d'efficience : une application de la méthode DEA

Doctorant : NGUYEN Thi Thanh Huyen

Date de soutenance : 18/12/2015

Adoption et usage(s) des outils de gestion par les directeurs d'établissement et service médico-sociaux : états des lieux et facteurs explicatifs

Doctorant : LUX Gulliver

Date de soutenance : 13/11/2013

Optimisation du portefeuille bancaire. Les techniques déterministes de gestion actifs/ passifs des banques

Doctorant : BEJAOUI-ROUISSI Raoudha

Date de soutenance : 11/03/2011

Systèmes d'animation du contrôle de gestion dans les entreprises burkinabé : étude transculturelle

Doctorant : KABORE Souleymane

Date de soutenance : 16/12/2010

Pilotage de la création de valeur en R&D : quelle instrumentation dans un cadre multi-agents et multi-projets

Doctorant : MAJUMDAR Barbara

Date de soutenance : 09/07/2010