Gervais THENET

Professeur agrégé des Universités



Présentation

Notre activité individuelle s'oriente plus particulièrement vers de l'étude du fonctionnement interne des entreprises de services. Les travaux menés ces dernières années ont révélé que la nature même de l'activité rendait plus opaque la localisation de la source de création de valeur, et que le contrôle de gestion des activités de service suppose la parfaite intégration des particularismes du secteur. Les traductions de ces particularismes sont parfaitement identifiées au sein de systèmes d'informations adaptés, qu'il s'agisse du secteur bancaire, hospitalier ou universitaire.

> Laboratoire de recherche : CREM UMR CNRS 6211

> Responsable pédagogique :

- Informatique décisionnelle pour piloter la performance
- Master 1 Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel
- Master 1 Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel
- Master 2 Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel

Recherche et entreprise

Rayonnement scientifique

- Expert AERES Vague D (2010)
- Expert AERES Programme Blanc ANR (2012)
- Membre du comité de lecture de la revue Finance Contrôle Stratégie (FCS)

Direction d'habilitation à diriger des recherches

- Glémain Pascal, Université Rennes 2, Octobre 2016

Présidences de concours de recrutement d'enseignants – Ministère de l'agriculture

- Agrocampus Rennes (2004), présidence du concours de recrutement de Maître de conférence en Gestion (Ensar)
- Agrocampus Rennes (2005), présidence du concours de recrutement de Professeur d'Economie (Ensar), Concours équivalent à l'Agrégation de l'Enseignement Supérieur

Voir toutes les infos sur le CV en format PDF

Thèmes de recherche

Mesure de la Performance des Activités de Services

Data Envelopment Analysis (Dea)

Mots-clés : Contrôle de Gestion – Services – Performances – Méthode Dea

Activités pédagogiques

Enseignements principaux

- Master 2 SICG: Risque Opérationnel, Gestion Budgétaire
- Master 2 CCA :Contrôle de Gestion
- Master 2 MAE: Formation Initiale et Continue : Système d'Information Comptable
- Master 2 Recherche: Contrôle de Gestion, Benchmarking des Activités de Services (Data Envelopment Analysis)

Autres responsabilités administratives

- Membre élu du Conseil d'Administration de l'IGR-IAE Rennes (depuis 2005)

Publications

Evans Darko, Nadia Zedek, Gervais Thenet. Technical and economic efficiency measurement of African commercial banks using data envelopment analysis (DEA). Management Science Letters, 2025, 15 (3), pp.143-154.

Evans Darko, Nadia Zedek, Gervais Thenet. Profitability, Ownership, Risk, and Deposit Insurance of Commercial Banks in Africa. Southwestern Finance Association, Feb 2025, San Antoni, Texas, United States.

Ghita Bennis, Gervais Thenet. La mesure du capital immatériel. La Revue des Sciences de Gestion, 2021, 6 (312), pp.37-47.

Ghita Bennis, Gervais Thenet. Une étude exploratoire du système de management de la performance immatérielle : entre perceptions et pratiques. Revue management

Gervais Thenet, Dany Vyt. La répartition des coûts dans la grande distribution alimentaire. Presses Universitaires de Rennes. Collaborations et réseaux : approches transversales en management, pp.247-270, 2016, Le management des réseaux, 978-2-7535-4984-5.

Simon Cornée, Gervais Thenet. Efficience des institutions de microfinance en Bolivie et au Pérou : une approche data envelopment analysis en deux étapes. Finance Contrôle Stratégie, 2016, 19 (1), pp.online review.

Thi Thanh Huyen Nguyen, Gervais Thenet, Khac Minh Nguyen. Applying DEA sensitivity analysis to efficiency measurement of Vietnamese universities. Management Science Letters, 2015, 5, pp.983 – 992.

Christophe Herriau, Gervais Thenet. Les systèmes de contrôle et leur implication sur le processus stratégique et d'aide à la décision. F. Moraux, L. Bironneau. Recherches et innovations en sciences de gestion, Presses universitaires de Rennes, pp.145-165, 2013, Des sociétés.

Laurent Bironneau, Gervais Thenet, Charles Ducrocq, Bruno Leroy. Les compétences du contrôleur de gestion : des besoins autant humains que techniques. Revue management

Simon Cornée, David Masclet, Gervais Thenet. Credit relationships: evidence from experiments with real bankers. Journal of Money, Credit and Banking, 2012, 44 (5), pp.957-980.

Gervais Thenet. Un modèle d'imputation des coûts à partir de l'approche Data Envelopment Analysis. Ducrocq C., Levant Y. Contrôle de gestion, comptabilité, stratégie. Mélanges en l'honneur du professeur Michel Gervais, Economica, pp.101-116, 2012.

Gulliver Lux, Gervais Thenet. Un outil d'aide à la gestion dans les établissements médico-sociaux : la non linéarité des consommations de ressources et du coût de prise en charge au sein des groupes homogènes d'usagers. 33ème congrès de l'Association Française de Comptabilité, May 2012, Grenoble, France.

Gulliver Lux, Gervais Thenet. Grille d'analyse de la présence et usage(s) des outils de gestion dans les établissements médico-sociaux (EMS). Congrès des IAE, Jun 2012, Poitiers, France.

Simon Cornée, David Masclet, Gervais Thenet. Credit Relationships: Evidence from Experiments with Real Bankers. Journal of Money, Credit and Banking, 2012, 44 (5), pp.957-980.

Charles Ducrocq, Laurent Bironneau, Bruno Le Roy, Gervais Thenet. Les compétences clés des contrôleurs de gestion et leur évolution dans l'avenir : vers des compétences très ancrées en GRH. XXIIème CONGRES de l'AGRH, Oct 2011, Marrakech, Maroc. 22 p.

Raymond Guillouzo, Gervais Thenet. Une validation des temps standards d'opérations dans les services bancaires. Michel Gervais. La comptabilité de gestion par les méthodes d'équivalence, Economica, pp.163-181, 2010.

Simon Cornée, Gervais Thenet. FACTEURS CONSTITUTIFS ET EXPLICATIFS DE L'EFFICIENCE DANS LE SECTEUR DE LA MICROFINANCE : APPLICATION DE L'AXIOMATIQUE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS A 61 INSTITUTIONS BOLIVIENNES ET PERUVIENNES. Colloque International de Management » Gouvernance, Management et Performance des Entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire. Quelles spécificités ?, Nov 2010, Lyon, France. 24 p.

Simon Cornée, David Masclet, Gervais Thenet. Long-term relationship and Reciprocity in Credit Market Experiment: Implications for Microfinance. Congrès AFFI 2009, May 2009, Brest, France. 36 p.

Simon Cornée, David Masclet, Gervais Thenet. Reciprocity and Reputation on Credit Market: Experimental Evidence. ESA Regional Meeting, Sep 2008, Lyon, France.

Simon Cornée, Gervais Thenet. Microfinance industry: understanding the positive link between social andfinancial

performances. Empirical evidence from the application of DEAand a mutivariate analysis to 28 Peruvian MFIs. European Workshop on Efficiency and Productivity Analysis, Jun 2007, Lille, France. 8 p.

Gervais Thenet. Une validation des standards d'operation dans le secteur des services. 27e Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité, Apr 2006, pp.18.

Gervais Thenet. UNE VALIDATION DES TEMPS STANDARDS D'OPERATION DANS LE SECTEUR DES SERVICES. COMPTABILITE, CONTROLE, AUDIT ET INSTITUTION(S), May 2006, Tunisie. pp.CD-Rom.

Michel Gervais, G. Thenet. Comment évaluer la productivité dans les activités de service?. Comptabilité Contrôle Audit / Accounting Auditing Control, 2004, 10 (1), pp.147-164.

Gervais Thenet. La mesure de l'efficacité opérationnelle d'un réseau d'agences : une approche comparée en terme de frontière stochastique et d'analyse par enveloppement de données (Dea). Méthodes de recherche innovantes pour créer des connaissances opérationalisables, Conférence Internationale Iséor-Aom, Lyon,, Mar 2004.

Michel Gervais, Gervais Thenet. Comment évaluer la productivité dans les activités de service ?. Sciences de Gestion et Pratiques managériales, Economica, pp.191-198, 2002, Gestion.

Gervais Thenet, Raymond Guillouzo. LA CONCEPTION DE LA TECHNOLOGIE COMME BOITE NOIRE PAR LE CONTROLE DE GESTION BANCAIRE : LA MESURE DE LA PERFORMANCE OPERATIONNELLE DES AGENCES PAR LA METHODE DEA (DATA ENVELOPMENT ANALYSIS).. Technologie et management de l'information : enjeux et impacts dans la comptabilité, le contrôle et l'audit, May 2002, France. pp.CD-Rom.

Direction de thèses

Valeur de l'entreprise, sensibilité des investisseurs et intégration de la dimension ESG dans la prise de décision. La proposition d'un indicateur d'efficience ESG par la méthode DEA
Doctorant : Camara Aly
Date de soutenance : 10/12/2025

Performance and efficiency, ownership structure , risk and deposit insurance of commercial banks in Africa.
Doctorant : Darko Evans
Date de soutenance : 17/10/2025

Oser la mutualisation financière : une innovation dans le secteur associatif
Doctorant : DELARRA Yves
Date de soutenance : 22/11/2021

Perception et pratiques de mesure du capital immatériel dans les entreprises de services marocaines : une étude exploratoire
Doctorant : BENNI Ghita
Date de soutenance : 19/11/2019

Mesurer la performance des universités au Vietnam en terme d’efficience : une application de la méthode DEA
Doctorant : NGUYEN Thi Thanh Huyen
Date de soutenance : 18/12/2015

Adoption et usage(s) des outils de gestion par les directeurs d’établissement et service médico-sociaux : états des lieux et facteurs explicatifs
Doctorant : LUX Gulliver
Date de soutenance : 13/11/2013

Optimisation du portefeuille bancaire. Les techniques déterministes de gestion actifs/ passifs des banques
Doctorant : BEJAOUI-ROUISSI Raoudha
Date de soutenance : 11/03/2011

Systèmes d’animation du contrôle de gestion dans les entreprises burkinabé : étude transculturelle
Doctorant : KABORE Souleymane
Date de soutenance : 16/12/2010

Pilotage de la création de valeur en R&D : quelle instrumentation dans un cadre multi-agents et multi-projets
Doctorant : MAJUMDAR Barbara
Date de soutenance : 09/07/2010