Christophe HERRIAU

Maître de conférences



Présentation

Depuis le 13 juin 2023 : Secrétaire Général aux projets stratégiques transversaux de l'IGR-IAE Rennes

Mes thématiques de publication portent d'une part sur le contrôle de gestion et l'intégration du facteur humain à son instrumentation, d'autre part sur le lien entre stratégie et contrôle de gestion. Dans ces travaux, j'ai à plusieurs reprises eu recours à une méthodologie de recherche qualitative, appuyée sur des cas longitudinaux de recherche-action, des monographies et de l'analyse de discours.

Le lien entre stratégie et contrôle de gestion a très tôt retenu l'attention des auteurs. Au travers de nombreuses crises, remises en causes et évolutions, c'est autour du lien instrumental entre fonction de contrôle et stratégie que ce sont cristallisés beaucoup de débats et les mutations des instruments de mesure et de pilotage, notamment pour mieux prendre en compte trois facteurs : une plus grande sensibilité des outils aux contraintes externes dans la maîtrise stratégique des coûts ;?une plus grande recherche de transversalité dans la construction d'outils, pour intégrer au coeur des processus la consommation de charges et la création de valeur pour le client l'élaboration d'un système de contrôle cohérent qui intègre mieux des savoirs qui se partagent et se multiplient ;?Dans ce contexte, je me suis intéressé avec mes co-auteurs, dans des espaces d'applications divers (économie des services, fusion-acquisition, transmission familiale, mise en place d'un ERP) à la manière dont le contrôle de gestion pouvait accompagner les transitions stratégiques.

> Laboratoire de recherche : CREM UMR CNRS 6211

> Responsable pédagogique :

- Diplôme d'Université Audit Financier et Audit de Durabilité
- Master 1 Comptabilité-Contrôle-Audit
- Master 2 Comptabilité-Contrôle-Audit

Thèmes de recherche

Contrôle de Gestion

Changement

Stratégie

Transmission familiale

Activités pédagogiques

Enseignements principaux

En langue anglaise, formation initiale et continue

- Strategic management
- Competitive analysis

En langue française, formation initiale continue et apprentissage

- Contrôle de gestion et stratégie
- Comptabilité de gestion
- Stratégie d'entreprise
- Techniques budgétaires

Activités administratives

- Co-responsable du master SICG (Systèmes d'Information et Contrôle de Gestion) en formation initiale et formation en apprentissage (depuis 2012).
- Responsable de la VAE comptable à l'IGR-IAE (depuis Juin 2010), membre-expert universitaire de la commission de recevabilité DCG et DSCG auprès du DAVA (Dispositif Académique de Validation des Acquis), membre des jurys de VAE du DCG, rectorat de Rennes.
- Membre des jurys de recrutement de l'Institut de Formation des Cadres de Sante de Rennes et de Brest.
- Responsable des relations de l'IGR-IAE avec les écoles d'ingénieurs de 2004 à 2010.
- Co-création et co-responsable du Master Administration d'Entreprise, en formation initiale, en apprentissage, en formation continue de 2003 à 2010 puis formation initiale de 2010 à 2012.
- Co-créateur et responsable du MAE en ligne (Partenariat Liban), 2007-2008.
- Co-responsable de la MSTCF et du DU Audit et Gestion (DUAG) et responsable du DECF de l'IRPEC de 2000 à 2003.

Autres responsabilités pédagogiques

- Membre des jurys de recrutement de l'Institut de Formation des Cadres de Sante de Rennes et de Brest

Publications

Christophe Herriau, Erwan Ollivier. La RSE à l'hôpital, entre éthique soignante et logiques gestionnaires: tensions et contradictions d'un idéal institutionnel.. Evaluer l'impact extra-financier des organisations, EMS, 2025, questions de société, 978-2-38630-292-3.

Christophe Herriau, Lionel Touchais. La reconnaissance des revenus liés à des contrats conclus avec des clients. Isabelle chambost; Stephane Lefrancq. Comptabilité internationale, entreprise et société, ellipses, pp.231, 2024, Etudes de cas, 9782340-089990.

Christophe Herriau, Erwan Ollivier. Le projet stratégique hospitalier à l'ère de chatgpt : quelques conseils pour garder son emploi de directeur. Finances hospitalières , 2023, 180, pp.12-17.

Christophe Herriau, Gaëlle Lenormand, Lionel Touchais. Le processus d'implantation d'une nouvelle norme comptable : le cas de l'IFRS 15. Comptabilité Contrôle Audit / Accounting Auditing Control, 2022, 28 (3), pp.7-38.

Christophe Herriau, Lionel Touchais, Gaëlle Lenormand. Bilan de l'application de l'IFRS 15 Quelques clés pour une meilleure compréhension de l'implémentation de l'IFRS 15 : un état des lieux des pratiques des groupes français. Revue Française de Comptabilité, 2020, 546, pp.2-6.

Christophe Herriau, Lionel Touchais, Gaëlle Lenormand. FRS 15 : Quel bilan pour les 150 plus grosses capitalisations boursières d'Euronext Paris ?. Analyse financière : la revue de la société française des analystes financiers, 2020, les dossiers d'Analyse financière, p 3-7.

Christophe Herriau, Erwan Ollivier. Dialogue de gestion : et si on parlait plutôt du RAF ? Des insuffisances du smart data à l'émergence d'une culture du reste à faire. Finances hospitalières , 2019, 136.

Christophe Herriau, Erwan Ollivier. Les tableaux de bord hospitaliers : un malentendu persistant sur leur contribution à la décision prospective. Finances hospitalières , 2016, 100, pp.11-17.

Christophe Herriau, Erwan Ollivier. Les tableaux de bord tendanciels projectifs : Une présentation des tableaux de bord hospitaliers pour créer des espaces de discussion. Finances hospitalières , 2016, 101, pp.12-20.

Christophe Herriau, Lionel Touchais. The Role of Control Systems in the Process of Change: Application to a Family Business Succession. Journal of Change Management, 2015, 15 (1), pp.19-42.

Christophe Herriau, Gervais Thenet. Les systèmes de contrôle et leur implication sur le processus stratégique et d'aide à la décision. F. Moraux, L. Bironneau. Recherches et innovations en sciences de gestion, Presses universitaires de Rennes, pp.145-165, 2013, Des sociétés.

Christophe Herriau, Lionel Touchais (Dir.). Contrôle de gestion, comptabilité, stratégie : mélanges en l'honneur du professeur Michel Gervais. Ducrocq Charles, Levant Yves. Economica, pp.368, 2012, 978-2-7178-6453-3.

Christophe Herriau, Lionel Touchais. Changement et système de contrôle : une perspective dynamique . Contrôle de gestion, comptabilité et stratégie – Mélanges en l'honneur du Professeur Michel Gervais, 2012.

Christophe Herriau, Lionel Touchais. Changement et système de contrôle : une perspective dynamique. Contrôle de gestion, comptabilité et stratégie – Mélanges en l'honneur du Professeur Michel Gervais, 2012.

Michel Gervais, Christophe Herriau. Stratégie de l'entreprise. Economica, pp.543, 2011, Gestion.

Christophe Herriau. Le Total Production Time (TPT): quel usage des équivalents de production dans l'industrie automobile. Michel Gervais. La comptabilité de gestion par les méthodes d'équivalence, Economica, pp.183-198, 2010.

Christophe Herriau, Lionel Touchais. Le contrôle de gestion dans une dynamique de changement : définition d'un cadre conceptuel et application à la relecture d'un processus de transmission. Revue management

Lionel Touchais, Christophe Herriau. Le contrôle de gestion dans une dynamique du changement: définition d'un cadre conceptuel et application à la relecture d'un processus de transmission.. Revue management

Christophe Herriau. From cost to business reporting : a short story of time in the automobile industry. Seminarium Wzmocnienie konkurencyjno?ci, Apr 2004, Torun, Poland.

Christophe Herriau, Olivier Meier. Application au cas d'un processus d'intégration symbiotique de la méthode des coûts obligatoires/
discrétionnaires. Finance Contrôle Stratégie, 2001, 4 (1).

Charles Ducrocq, Michel Gervais, Christophe Herriau. LE CONTRÔLE DE GESTION DES ENTREPRISES DE SERVICES. UNE ENQUÊTE SUR L'ÉTAT DES PRATIQUES. 22ÈME CONGRES DE L'AFC, May 2001, France. pp.CD-Rom.

Christophe Herriau, Philippe Robert-Demontrond. Etude de la soutenabilité des systèmes de production flexibles. 19 eme Université d'été de l'Audit Social, Aug 2001, Toulouse, France.

Christophe Herriau, Charles Ducrocq, Michel Gervais. Le suivi de l'activité et des coûts dans les entreprises de services : une enquête sur les pratiques
et les outils employés par les départements de contrôle de gestion. Finance Contrôle Stratégie, 2001, 4 (3).

Christophe Herriau, Philippe Robert-Demontrond. L'Ironie comme principe de recherche en contrôle de gestion : de l'économie d'opinions à la
connaissance scientifique. 1999.

Christophe Herriau. Le concept de performance soutenable en comptabilité de gestion. Finance Contrôle Stratégie, 1999, 2 (3).

Christophe Herriau. Un essai sur la notion de Contestabilité dans la construction d'un outil de contrôle. Constructivisme et sciences de gestion, IAE de Lille, Sep 1997, Lille, France.

Christophe Herriau. Recherche de cohérence et logique d'action dans l'ABM. Michel Gervais. Recherches en contrôle de gestion, economica, 1996.